

## 株式会社 北海道フットボールクラブ 決算・予算

単位:千円

	2007年決算	2008年予算	2008年決算	前年比	2008年予算比	2009年予算	備 考
興行収入	464,358	680,000	520,248	112.0%	76.5%	480,000	リーグ戦ホームゲーム
広告料収入	432,816	625,000	605,310	139.9%	96.8%	550,000	ユニフォーム・チームスポンサー、パーソナルスポンサー・ロイヤリティ他
販売収入	87,596	125,000	105,732	120.7%	84.6%	100,000	グッズ販売収入
その他収入	126,747	149,000	126,007	99.4%	84.6%	444,200	ファンクラブ会費・ユース会費・スクール会費・選手移籍金・その他
Jリーグ配分金	144,119	216,000	261,464	181.4%	121.0%	140,000	公式試合出場料、放送権料、商品化権料、リーグ戦賞金
<b>営業収益合計</b>	<b>1,255,637</b>	<b>1,795,000</b>	<b>1,618,761</b>	<b>128.9%</b>	<b>90.2%</b>	<b>1,714,200</b>	
トップチーム人件費	463,861	754,932	716,527	154.5%	94.9%	637,211	選手・監督・スタッフ基本報酬、勝利給、支度金、移籍金、レンタル料
合宿・遠征・練習費	95,031	96,669	82,970	87.3%	85.8%	94,380	合宿・リーグ戦遠征・練習場賃借料その他
用具・備品・医療費	5,882	9,550	11,220	190.7%	117.5%	9,570	
その他管理費	67,077	67,003	89,454	133.4%	133.5%	77,714	リース料、旅費、通信輸送、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
トップチーム管理費	167,990	173,222	183,644	109.3%	106.0%	181,664	
トップチーム費合計	631,851	928,154	900,171	142.5%	97.0%	818,875	
ユースチーム人件費	72,754	70,830	70,513	96.9%	99.6%	88,620	監督・コーチ(業務委託契約は除く)
合宿・遠征・練習費	22,815	37,374	27,878	122.2%	74.6%	33,516	合宿・公式戦遠征・練習場賃借料その他
用具・備品・医療費	457	946	4,061	889.4%	429.3%	730	
その他管理費	44,131	41,898	43,744	99.1%	104.4%	40,929	リース料、旅費、通信輸送費、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
ユースチーム管理費	67,403	80,218	75,683	112.3%	94.3%	75,175	
ユースチーム費・普及費合計	140,157	151,048	146,196	104.3%	96.8%	163,795	
興行原価	276,538	272,300	267,981	96.9%	98.4%	314,050	チケット販売費、競技場使用料、運営費、協会委託費等
広告料収入原価	30,225	27,500	34,187	113.1%	124.3%	33,310	スポンサー告知関連
販売原価	77,895	100,000	93,406	119.9%	93.4%	90,000	商品販売原価
その他原価	48,356	43,300	45,408	93.9%	104.9%	49,280	イベント、FC関連
Jリーグ納付金	28,914	53,600	50,241	173.8%	93.7%	29,600	Jリーグ年会費、JFA納付金(興行収入×2%)
興行費合計	461,928	496,700	491,223	106.3%	98.9%	516,240	
人件費	102,933	107,000	116,578	113.3%	109.0%	108,765	役員報酬、給与賞与、社会保険、出向負担金、退職金等
業務委託費	25,616	25,000	27,875	108.8%	111.5%	27,400	派遣社員、監査・会計・法律事務所、事務代行、メンテナンス費等
宣伝・広告・景品費	6,950	5,700	13,910	200.1%	244.0%	13,400	新聞・TV広告、チラシ・ポスター、頒布品等
旅費・通信費	26,438	25,500	30,515	115.4%	119.7%	23,500	出張、通勤、市内交通費、電話、郵送、輸送料
その他管理費	46,449	44,854	44,020	94.8%	98.1%	40,980	賃借料、備品消耗品費、水道光熱、減価償却費、外形標準課税等
一般管理費合計	208,387	208,054	232,899	111.8%	111.9%	214,045	
営業費用合計	1,442,323	1,783,956	1,770,489	122.8%	99.2%	1,712,955	
<b>営業利益(損失)</b>	<b>-186,686</b>	<b>11,044</b>	<b>-151,728</b>	<b>81.3%</b>	<b>-137.9%</b>	<b>1,245</b>	
支援キャンペーン収入	654	500	1,420	217.0%	284.0%	1,200	募金
補助金	182,000	85,500	85,500	47.0%	100.0%	81,225	札幌市
後援会	8,000	8,000	8,000	100.0%	100.0%	5,000	コンサドーレ札幌北海道後援会寄付金
その他収入	16,860	7,500	75,026	445.0%	1000.3%	21,500	寄付金等
<b>営業外収益</b>	<b>207,515</b>	<b>101,500</b>	<b>169,946</b>	<b>81.9%</b>	<b>167.4%</b>	<b>108,925</b>	
支払利息	11,374	11,500	10,945	96.2%	95.2%	10,000	北海道・札幌市借入金支払利息
株式交付費	0	0	11,243	-	-	0	新株発行費用
その他費用	1,821	1,000	4,345	238.6%	434.5%	1,000	
<b>営業外費用</b>	<b>13,195</b>	<b>12,500</b>	<b>26,533</b>	<b>201.1%</b>	<b>212.3%</b>	<b>11,000</b>	
<b>経常利益(損失)</b>	<b>7,634</b>	<b>100,044</b>	<b>-8,315</b>	<b>-108.9%</b>	<b>-8.3%</b>	<b>99,170</b>	
貸倒引当金戻入益	627	0	0	0.0%	-	0	
その他収入	0	0	5,385	-	-	0	賠償金
<b>特別利益</b>	<b>627</b>	<b>0</b>	<b>5,385</b>	<b>859.0%</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	
固定資産除却損他	24	0	321	1362.4%	-	0	
その他費用	0	0	22,367	-	-	0	契約金償却損等
<b>特別損失</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>22,888</b>	<b>96335.8%</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	
<b>税引前当期利益(損失)</b>	<b>8,237</b>	<b>100,044</b>	<b>-25,618</b>	<b>-311.0%</b>	<b>-25.6%</b>	<b>99,170</b>	
法人税等	2,166	2,300	2,411	111.3%	104.8%	2,300	
<b>当期純利益(損失)</b>	<b>6,072</b>	<b>97,744</b>	<b>-28,029</b>	<b>-461.6%</b>	<b>-28.7%</b>	<b>96,870</b>	
<b>前期繰越損失</b>	<b>-2,754,404</b>	<b>-703,332</b>	<b>-703,332</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-731,360</b>	2008年 減資2,045,000、増資284,210
<b>当期末処理損失</b>	<b>-2,748,332</b>	<b>-605,588</b>	<b>-731,360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-634,490</b>	同上
資本金	2,556,250	811,250	795,460	-	-	795,460	同上
純資産額(債務超過額)	<b>-192,082</b>	<b>205,662</b>	<b>64,100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>160,970</b>	同上