

## 株式会社 北海道フットボールクラブ 決算・予算

単位:千円

	2010年決算	2011年予算	2011年決算	前年比	2011年予算比	2012年予算	備 考
興行収入	305,385	345,000	310,544	101.7%	90.0%	475,000	リーグ戦ホームゲーム
広告料収入	439,952	430,000	399,003	90.7%	92.8%	480,000	ユニフォーム・チームスポンサー、パーソナルスポンサー他
グッズ商品売上高	65,382	70,000	68,543	104.8%	97.9%	70,000	グッズ売上
その他の売上高	215,294	230,000	411,898	191.3%	179.1%	168,000	ファンクラブ会費・ユース会費・スクール会費・選手移籍金・その他
Jリーグ配分金	106,562	120,000	107,171	100.6%	89.3%	200,000	公式試合出場料、放送権料、商品化権料
<b>売上高合計</b>	<b>1,132,577</b>	<b>1,195,000</b>	<b>1,297,160</b>	<b>114.5%</b>	<b>108.5%</b>	<b>1,393,000</b>	
トップチーム人件費	424,179	385,000	463,270	109.2%	120.3%	504,000	選手・監督・スタッフ基本報酬、勝利給、支度金、移籍金、レンタル料
合宿・遠征・練習費	82,787	81,440	90,945	109.9%	111.7%	87,900	合宿・リーグ戦遠征・練習場賃借料その他
用具・備品・医療費	8,468	7,500	7,668	90.6%	102.2%	7,500	練習用具等
その他管理費	91,546	61,170	68,976	75.3%	112.8%	67,010	リース料、旅費、通信輸送、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
トップチーム管理費	182,803	150,110	167,590	91.7%	111.6%	162,410	
トップチーム費合計	606,982	535,110	630,860	103.9%	117.9%	666,410	
ユースチーム人件費	75,911	76,000	75,312	99.2%	99.1%	68,600	監督・コーチ
合宿・遠征・練習費	22,245	22,900	25,824	116.1%	112.8%	17,970	合宿・公式戦遠征・練習場賃借料その他
用具・備品・医療費	1,985	3,840	3,165	159.4%	82.4%	3,310	練習着他
その他管理費	33,407	26,570	32,396	97.0%	121.9%	28,590	リース料、旅費、通信輸送費、水道光熱費、修繕費、減価償却費等
ユースチーム管理費	57,638	53,310	61,386	106.5%	115.1%	49,870	
ユースチーム費・普及費合計	133,549	129,310	136,698	102.4%	105.7%	118,470	
興行原価	221,841	224,035	223,961	101.0%	100.0%	264,350	チケット販売費、競技場使用料、運営費、協会委託費等
広告料収入原価	26,553	27,300	26,809	101.0%	98.2%	31,000	スポンサー告知関連
商品売上原価	69,092	60,000	67,291	97.4%	112.2%	63,000	商品仕入費用
その他原価	52,877	53,985	55,072	104.2%	102.0%	52,100	イベント、FC関連
Jリーグ納付金	28,982	26,900	26,193	90.4%	97.4%	49,500	Jリーグ年会費、JFA納付金(興行収入×2%)
興行費合計	399,347	392,220	399,329	100.0%	101.8%	459,950	
人件費	108,186	103,750	108,396	100.2%	104.5%	108,730	役員報酬、給与賞与、社会保険、出向負担金、退職金等
業務委託費	40,351	27,290	26,166	64.8%	95.9%	26,000	派遣社員、監査・会計・法律事務所、事務代行、メンテナンス費等
宣伝・広告・景品費	8,978	7,400	14,155	157.7%	191.3%	11,000	新聞・TV広告、チラシ・ポスター、頒布品等
旅費・通信費	30,083	22,630	27,118	90.1%	119.8%	26,300	出張、通勤、市内交通費、電話、郵送・輸送料
その他管理費	39,609	39,610	38,793	97.9%	97.9%	38,150	賃借料、備品消耗品費、水道光熱費、減価償却費、外形標準課税等
一般管理費合計	227,210	200,680	214,631	94.5%	107.0%	210,180	
<b>営業費用合計</b>	<b>1,367,089</b>	<b>1,257,320</b>	<b>1,381,519</b>	<b>101.1%</b>	<b>109.9%</b>	<b>1,455,010</b>	
<b>営業利益(損失)</b>	<b>-234,512</b>	<b>-62,320</b>	<b>-84,359</b>	<b>36.0%</b>	<b>135.4%</b>	<b>-62,010</b>	
寄付金収入	4,336	4,000	5,183	119.5%	129.6%	4,000	寄付金受領
補助金	77,163	77,163	77,163	100.0%	100.0%	77,163	札幌市
後援会	4,000	3,000	3,900	97.5%	130.0%	4,000	コンサドーレ札幌北海道後援会寄付金
その他収入	42,194	14,640	29,349	69.6%	200.5%	10,150	Jリーグ支援金他
<b>営業外収益</b>	<b>127,695</b>	<b>98,803</b>	<b>115,598</b>	<b>90.5%</b>	<b>117.0%</b>	<b>95,313</b>	
支払利息	9,165	8,250	8,362	91.2%	101.4%	7,572	北海道・札幌市借入金支払利息
その他費用	1,141	1,000	842	73.8%	84.2%	11,427	雑損失他、株式発行費用(2012)
<b>営業外費用</b>	<b>10,307</b>	<b>9,250</b>	<b>9,204</b>	<b>89.3%</b>	<b>99.5%</b>	<b>19,000</b>	
<b>経常利益(損失)</b>	<b>-117,124</b>	<b>27,233</b>	<b>22,033</b>	<b>-18.8%</b>	<b>80.9%</b>	<b>14,303</b>	
特別利益	76	0	883	1161.8%	-	0	貸倒引当金戻入益
特別損失	0	0	4,215	-	-	0	
<b>税引前当期利益(損失)</b>	<b>-117,047</b>	<b>27,233</b>	<b>18,700</b>	<b>-16.0%</b>	<b>68.7%</b>	<b>14,303</b>	
法人税等	1,944	2,000	1,852	95.3%	92.6%	2,000	
<b>当期純利益(損失)</b>	<b>-118,992</b>	<b>25,233</b>	<b>16,848</b>	<b>-14.2%</b>	<b>66.8%</b>	<b>12,303</b>	
<b>前期繰越損失</b>	<b>-773,719</b>	<b>-892,711</b>	<b>-892,711</b>	-	-	<b>-875,862</b>	
<b>当期未処理損失</b>	<b>-892,711</b>	<b>-867,477</b>	<b>-875,862</b>	-	-	<b>-863,558</b>	
資本金	795,460	795,460	795,460	-	-	875,460	2012年80万円以上増資見込
純資産額(債務超過額)	-97,251	-72,017	-80,402	-	-	11,901	